



ONDERNEMERS FEDERATIE SCHAGEN

# MEGA complex



Opmaak: OFS  
Datum: mei 2025

## Inhoudelijk en financieel jaarverslag Jaargang 2024

Statutaire naam  
Handelend verkorte naam  
Vestigingsplaats  
Rechtsvorm

Ondernemers Federatie Schagen  
OFS  
Schagen  
Vereniging (federatie)



Organogram OFS

## INHOUD

### ONDERNEMERS FEDERATIE SCHAGEN (OFS)

- 1.1 Ondernemers Federatie Schagen
- 1.2 Bestuursleden
- 1.3 Continuering Ondernemersfonds
- 1.4 Speerpuntennotitie
- 1.5 Overlegstructuur
- 1.6 Samenwerking
- 1.7 Communicatie
- 1.8 Bijeenkomsten
- 1.9 Projecten en financiële ondersteuning lokale initiatieven

### DE SECTOREN

- 2.1 OFS sector Detailhandel
- 2.2 OFS sector Industrie & Bedrijven
- 2.3 OFS sector Horeca
- 2.4 OFS sector Agribusiness
- 2.5 OFS sector Recreatie & Toerisme



Voorzitter OFS - Hans Bouterse



Sector Detailhandel



Sector Industrie & Bedrijven



Sector Agribusiness



Sector Recreatie & Toerisme

### 1.1 Ondernemers Federatie Schagen

OFS behartigt de belangen van alle ondernemers in de gemeente Schagen, daar waar het individuele belangen en de belangen van de aangesloten ondernemersverenigingen overstijgt. De OFS is een centraal aanspreekpunt, voor zaken die ondernemers uit de gemeente Schagen raken. Er wordt door het Dagelijks Bestuur en de sectorbesturen veelvuldig gevraagd en ongevraagd advies gegeven aan o.a. de gemeente Schagen en de provincie omtrent beleidsstukken en ondernemerszaken. Daarnaast ontwikkelt en ondersteunt de OFS projecten en activiteiten die het ondernemersklimaat in de gemeente Schagen ten goede komen.

De OFS beheert het ondernemersfonds. In dit fonds zitten gelden vanuit een opslag op de OZB (niet woningen) en de 4 cent regeling toeristenbelasting. Door deze vorm van financiering zijn er geen free-riders. Het bestuur van de OFS heeft zich de afgelopen jaren ingezet om een professionele organisatie te worden, die inhoudelijk goede resultaten boekt, steeds meer bekendheid verwerft en (boven)regionaal werkzaam is.

### 1.2 Bestuursleden

De OFS is opgedeeld in vijf sectoren: Detailhandel, Industrie & Bedrijven, Agribusiness, Recreatie & Toerisme en Horeca. De voorzitters van deze sectorbesturen vormen, tezamen met de onafhankelijk voorzitter, het bestuur. De sectorvoorzitters en -bestuursleden zetten zich vrijwillig en belangeloos in t.b.v. ontwikkelingen die positieve gevolgen met betrekking tot het ondernemerschap in de gemeente Schagen met zich meebrengen en de ontwikkeling van projecten. Hier staat geen vergoeding tegenover. De tijdsbesteding van de sectorvoorzitters varieert per sector en periode, maar is gemiddeld 1 tot 6 uur per week. De algemeen voorzitter besteedt gemiddeld 16 uur per week aan OFS. In hoofdstuk 2 van dit jaarverslag wordt per sector een korte uitleg gegeven over een aantal belangrijke zaken en projecten die speelden in 2024.

### 1.3 Continuering Ondernemersfonds

Eind 2021 hebben de OFS en gemeente Schagen nieuwe afspraken gemaakt, rondom de continuering van het Ondernemersfonds. Hans Bouterse en wethouder Beemsterboer hebben eind 2021 een handtekening gezet op de nieuwe overeenkomst voor de periode van 2022 t/m 2025.

### 1.4 Speerpuntennotitie

Om richting te geven aan haar beleid heeft de OFS een aantal speerpunten vastgesteld. Deze zijn vormgegeven en gebundeld in een speerpuntennotitie welke te downloaden is via [ondernemendschagen.nl](https://ondernemendschagen.nl). Het is een dynamische notitie, die jaarlijks door de bestuursleden inhoudelijk getoetst wordt op relevantie en actuele ontwikkelingen. De OFS vraagt in de speerpuntennotitie o.a. specifiek aandacht voor:

- 1) Een goed overleg tussen bedrijfsleven en gemeente, door het behouden van tenminste één fulltime bedrijfscontactfunctionaris bij de gemeente en structureel periodiek overleg tussen het georganiseerd bedrijfsleven en het gemeentebestuur.
- 2) Ruimte voor de ontwikkeling van recreatie en toerisme door de kwaliteiten van de gemeente optimaal te benutten. Dit betekent het versterken van bestaande kwaliteiten, het optimaal faciliteren van toeristische ondernemers en een voortdurende inzet op kwalitatieve uitbreiding van de recreatieve en toeristische mogelijkheden in de gemeente.



Sector Horeca

## Speerpuntennotitie



Ondernemers Federatie Schagen  
Versie 1.11  
juli 2024

### Speerpuntennotitie OFS



College gemeente Schagen en OFS  
op bezoek bij Zabo Plant



College gemeente Schagen en OFS  
op bezoek bij Jac Vink BV



Hans Bouterse en wethouder  
Kruijer – Dag van de Ondernemer

3) Ruimte voor de ontwikkeling van agribusiness. Dit betekent het optimaal faciliteren van ondernemers in de agribusiness (van agrariër tot zaadveredelingsbedrijf en toeleverancier) om ontwikkelingen in onder meer schaalgrootte en duurzaamheid mogelijk te maken.

4) Een goede en voldoende infrastructuur. Van belang is voldoende lokale en regionale infrastructuur, kwalitatief en kwantitatief. Specifieke aandacht verdient daarbij het uitbreiden en opwaarderen van de verbindingen over het Noord-Hollands Kanaal, door de aanleg van tenminste één extra vaste oeververbinding. Dit versterkt de onderlinge verbondenheid in de gemeente en daarbij ook de aantrekkelijkheid van de regio voor zowel ondernemers als bewoners.

5) Een duidelijke gemeentelijke visie op de bedrijventerreinen in de gemeente. Waarbij er voldoende ruimte moet zijn om te ontwikkelen, maar overaanbod voorkomen moet worden. Specifieke aandacht vraagt de ruimte bij kleinere kernen en de hogere milieucategorieën.

### 1.5 Overlegstructuur

#### Ondernemers Federatie Schagen – bestuurlijk

In 2024 hebben er elf bestuursvergaderingen van het Dagelijks Bestuur plaatsgevonden. Door de regelmatige en structurele overlegstructuur is het mogelijk om dwarsverbanden te leggen tussen de sectoren. Daarbij kan er snel geschakeld worden. De onderlinge samenwerking is goed. Er is regelmatig contact tussen de verschillende sectoren en met de ondernemersverenigingen. Vertegenwoordigers vanuit laatstgenoemde maken veelal deel uit van de verschillende sectorbesturen. Hierdoor weet de OFS ook wat er lokaal en binnen de verschillende verenigingen speelt. De vijf sectorbesturen hebben allemaal een eigen overlegstructuur. Het bestuur van de OFS treedt geregeld in overleg met ondernemers en bedrijven om te horen welke ontwikkelingen er zijn.

#### Gemeentelijk

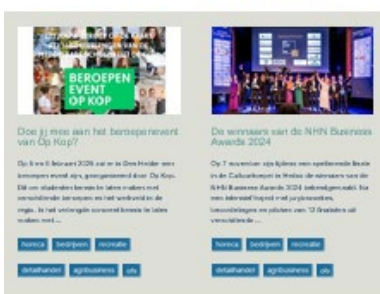
Het bestuur van de OFS heeft in 2024 vier keer overleg gehad met een afvaardiging van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Schagen. Ter voorbereiding op deze vergaderingen heeft het bestuur van de OFS, op verzoek van de gemeente, overleg met de directie van de gemeente. Tijdens dat overleg worden de te bespreken agendapunten met het college doorgenomen en vastgesteld. Twee vergaderingen met het college hebben plaatsgevonden op het gemeentehuis en twee overleggen op een externe locatie. Laatstgenoemde in combinatie met een bedrijfsbezoek. In 2024 zijn Zabo Plant en Jac Vink BV bezocht. Afhankelijk van de te behandelen onderwerpen zijn eveneens in bepaalde gevallen ambtenaren aangesloten bij de vergaderingen. Afsproken is dat de wethouder economische zaken eens in de 6 weken ook kort overleg heeft met de voorzitter van de OFS, over actuele en lopende zaken. Incidenteel heeft de OFS ook apart overleg met ambtenaren over bepaalde zaken. Met de gemeente is in 2024 onder andere gesproken over: Omgevingswet, Houd Noord-Holland Noord bereikbaar, Regio Deal NHN, Duurzaamheid, Energie Bespaarakkoord, Werkgeversservicepunt, Economische Agenda gemeente Schagen, Economisch Forum, Leefbaarheid kleine kernen, Circulair werken, Huisvestingsverordening, Duurzaamheidsloket voor ondernemers, Ontsluiting bedrijventerrein Oudevaart en Bedrijventerreinen (inventarisatie). In 2024 hebben wethouder Simco Kruijer, Erik de Groot en Hans Bouterse gezamenlijk bedrijven bezocht tijdens de Dag van de Ondernemer. Dit waren Strijbis Installaties, De Watersnip en Dave Bronder Mechanisatie. Als afsluiting is Hans Bouterse met wethouder Puck De Nijs - Visser naar Kees Broersen in Tuitjenhorn geweest.

#### Regionaal

Regionale samenwerkingsverbanden zijn heel belangrijk. In 2020 is het z.g. Koepeloverleg weer opgestart. In 2023 zijn de eerste stappen gezet om de positie van en resultaten vanuit de Koepel te verstevigen. Dit is in 2024 verder uitgebouwd. In de Koepel zijn vertegenwoordigers van het bedrijfsleven van Texel, Den Helder, Hollands Kroon en Schagen verenigd. In dit overleg wordt gesproken over onderwerpen die ons gezamenlijk raken, zoals infrastructuur, mobiliteit en bereikbaarheid, Regionale Energiestrategie, economisch herstel, behoefte uitbreiding bedrijventerreinen e.d.. In 2024 is er ook veel gesproken



Met jij in de aanpak? De Raadgroep over Artificial Intelligence (AI) bij jeervoeding OVS



*Nieuwsbrief OFS*

over de Regio Deal NHN. Hiervoor was een intensivering van de samenwerking noodzakelijk. Ook hebben er overleggen plaatsgevonden met de Koepel en de wethouders economische zaken van de vier gemeenten. Dit zijn waardevolle overleggen, waarbij er veel informatie uitgewisseld wordt. Een vertegenwoordiger vanuit de Koepel heeft zitting in het Economisch Forum (EF). Dit is een overlegorgaan namens het bedrijfsleven van Holland Boven Amsterdam. Dit orgaan overlegt regelmatig met de Gedeputeerde van de Provincie over zaken die spelen in de Noordkop. Het bedrijfsleven moet betrokken worden bij plannen die ondernemers raken, gericht op bijvoorbeeld ontwikkelingen van de toeristische sector, infrastructurele ontwikkelingen en het woningbouwbeleid van de Provincie.

## Provinciaal

In 2024 heeft de OFS omtrent diverse onderwerpen contact gehad met de provincie.

**Landelijk**

Er is overleg gevoerd met landelijke partijen, waaronder de brancheorganisaties zoals RECRON-HISWA, KHN en Cumela.

## 1.6 Samenwerking

Samenwerking is belangrijk voor de OFS. In 2024 heeft de OFS samengewerkt met meerdere lokale en regionale partners, waaronder de gemeente, zakenclubs en ondernemersverenigingen, t.b.v. het realiseren van projecten en ontwikkelingen. Ook heeft de OFS in 2024 regelmatig overleg gehad met de LTO Noord afdeling HLS en zijn er gezamenlijk bepaalde onderwerpen opgepakt en projecten georganiseerd. De bestuursleden van de OFS hebben regelmatig zitting (genomen) in diverse advies-, werk- en/of projectgroepen gericht op bepaalde onderwerpen.

## 1.7 Communicatie

Communicatie met/richting de ondernemers van de gemeente Schagen is van essentieel belang. Via diverse kanalen, waaronder de zakenclubs en ondernemersverenigingen, de website, nieuwsbrieven, sociale media en de media, wordt getracht alle ondernemers uit de gemeente te bereiken. In 2024 heeft de OFS in totaal twaalf nieuwsbrieven verzonden. Deze digitale nieuwsbrief wordt naar 1028 adressen gestuurd. In de nieuwsbrief wordt voor ondernemers interessant nieuws opgenomen, onder andere over wegafsluitingen en onderhoud, bepaalde subsidie- en/of financieringsmogelijkheden of trainingen, ondernemersbijeenkomsten, beleidswijzigingen en bijvoorbeeld gemeentelijk of provinciaal nieuws. Door de nieuwsbrief worden ondernemers aangespoord om op de site te kijken. Via de website van de OFS kunnen ondernemers uit de gemeente Schagen informatie vinden over relevante ondernemersonderwerpen, over de OFS en over bijeenkomsten van de OFS. Ook worden er bepaalde voor ondernemers belangrijke nieuwsberichten geplaatst. De website is een medium waarmee alle ondernemers uit de gemeente Schagen geïnformeerd kunnen worden. Met als doel de communicatie richting ondernemers te verbeteren en wellicht een nieuwe doelgroep aan te spreken is in 2020 een plan uitgewerkt voor het beter en breder inzetten en gebruiken van sociale media. OFS heeft hier een externe partij voor benaderd. She knows how voert vanaf eind 2020 de sociale media uit voor de OFS. Ook in 2024 is hier actief op ingezet. OFS probeert ondernemers te bereiken via Facebook, Instagram en LinkedIn.

## 1.8 Bijeenkomsten

Georganiseerd door OFS

Op donderdagavond 28 november 2024 vond de jaarvergadering van de OFS plaats. Tijdens deze avond is kort ingegaan op de afgelopen periode van de OFS en heeft Hans Bouterse de onderwerpen die de komende periode opgepakt worden toegelicht. Ook is er inzicht gegeven in de financiën over jaargang 2023 en de begroting 2025. In het tweede deel van de avond heeft Jon Ruigrok van Druktemaker een interessante lezing verzorgd over Artificial Intelligence (AI).

### Georganiseerd door overige partijen

De bestuursleden van de OFS hebben in 2024 regelmatig fysieke en digitale



Jaarvergadering OFS



Jaarvergadering OFS



Campagne: Wij rijden hier mét en voor u



Toeristisch Informatiemagazine

bijeenkomsten bijgewoond omtrent specifieke onderwerpen. Hier wordt door de OFS veel waarde aan gehecht. Tijdens deze bijeenkomsten worden de bestuursleden gevoed met informatie over belangrijke en actuele onderwerpen, wordt input geleverd en daarnaast is het van belang om in contact te treden met ondernemers, overheidsinstanties en overige partijen.

### 1.9 Projecten OFS

De OFS houdt zich bezig met de uitvoering en/of ondersteuning van diverse projecten. In veel gevallen betreffen dit langlopende of jaarlijks terugkerende projecten, waaronder het opwaarderen van de winkelstraten (bloembakken) en de uitgave van de toeristische informatiegids. In sommige gevallen zijn er geen specifieke uitgaven gedaan. De bestuursleden hebben zich echter wel ingezet t.b.v. de uitvoering van de projecten. Hier staat geen vergoeding tegenover. De projecten worden verder toegelicht in hoofdstuk 2 van dit jaarverslag.

Sinds 2016 worden, op initiatief van de OFS, de winkelstraten in diverse kernen in de gemeente Schagen opgewaarderd. Middels plaatsing van bloembakken vindt er verfraaiing van de winkelgebieden plaats. De OFS neemt 50% van de totale kosten op zich. De overige benodigde middelen, t.b.v. de uitvoering van dit prachtige samenwerkingsproject, stellen de betrokken plaatselijke ondernemersverenigingen beschikbaar.

In 2019 is op initiatief van de OFS sector Agribusiness, na signalen van inwoners uit de gemeente Schagen, een campagne opgezet onder de titel 'Wij rijden hier met en voor u'. Met deze campagne wil de sector meer begrip kweken voor de verkeersveiligheid op de binnenwegen in de gemeente Schagen, waar het landbouw- en transportverkeer en het langzaam verkeer rijden. Het doel is om met name het fietsverkeer te waarschuwen voor en bewust te maken van het landbouw- en transportverkeer.

De sector Recreatie & Toerisme heeft jaarlijks een aanvullend bedrag te besteden aan projecten die de sector ten goede komen. Deze gelden zijn afkomstig uit de "4 cent regeling" en geormerkt voor projecten gericht op de toeristische sector. In 2024 heeft de sector diverse projecten georganiseerd en financieel ondersteund, waaronder het Toeristische informatiemagazine, de Kustbus, de Strand en Land app, een digitale marketingcampagne voor de regio, lokale sponsoring (o.a. Winterplein Callantsoog en Vliegerfeest 2024), externe adviseurs STIS, fotograaf rechtenvrije foto's (eigen database) en de Golden Ticket actie 2024.

#### Financiële ondersteuning lokale initiatieven

Een bruisend verenigingsleven en toonaangevende initiatieven en activiteiten zijn belangrijk voor de gemeente Schagen en komen het ondernemersklimaat ten goede. Er worden in onze gemeente vele activiteiten ontplooid waar ondernemers direct de vruchten van kunnen plukken en/of die de naamsbekendheid van de gemeente vergroten. De OFS heeft een sponsorcommissie en voorwaarden omtrent het verkrijgen van financiële ondersteuning. Deze zijn terug te vinden op de website. De activiteiten komen bijvoorbeeld in aanmerking als deze bijdragen aan de promotie van de gemeente, er ook tegenfinanciering beschikbaar is, het lokale bedrijfsleven bij de activiteit betrokken wordt en het een directe toegevoegde waarde heeft voor ondernemers. Ook in 2024 konden verschillende activiteiten en/of evenementen op een ondersteuningsbijdrage vanuit de OFS rekenen, waaronder de Westfriese Folklore, Schagen on Ice, Schager Uitdaging, Ku(n)stroute Zijpe aan Zee en diverse decemberactiviteiten van lokale ondernemersverenigingen. Vanaf 2014 stelt de OFS gelden beschikbaar t.b.v. de sportverenigingen en verenigingen op het gebied van Kunst en Cultuur. De OFS stort deze gelden in een gemeentenoodfonds. Dit fonds wordt door de gemeente beheerd.

## 2.1 OFS sector Detailhandel



**Sectorvoorzitter**  
**Sectorvicevoorzitter**  
**Sectorbestuursleden**

Henk van Zanten  
Marina Spaansen  
Willem Jan Stam, Frank van Graas,  
Rick Jongeneel, Herman Leguit en  
Roger Moonen (Roman van der  
Lee, ambtenaar economische  
zaken gemeente Schagen,  
adviserende rol)



Henk van Zanten - sectorvoorzitter  
[detailhandel@ondernemendschagen.nl](mailto:detailhandel@ondernemendschagen.nl)

Detailhandel blijft een zeer dynamisch gebeuren. Allerlei bedreigingen komen op ons af en tot nu toe is bewezen dat als je als ondernemer op tijd mee blijft bewegen, de klant zal blijven komen. Service en klantgerichtheid is meer dan ooit een sterk wapen van de fysieke winkel.

### **Online en fysiek**

Online blijft licht groeien en de fysieke winkel in combinatie met online lijkt voor de toekomst een ideale combi te zijn.

### **Regiofunctie stad Schagen**

De stad Schagen blijft een sterke regiofunctie houden. Ons mooie winkelbestand gekoppeld aan een prachtig centrum met een heel uitgebreide horeca zal ook in de toekomst veel klanten trekken. Dat zullen de eigen bewoners zijn maar zeker ook de toeristen. De grote verbouwing van het overdekte winkelcentrum Makado is bijna afgerond en dat zal ook helpen om klanten naar Schagen te "trekken".

### **Leefbaarheid kernen**

Vanuit de OFS blijven we constant aandacht vragen voor de leefbaarheid van al onze dorpen. Dat begint met basisvoorzieningen als winkels.

### **Leegstand**

Over de leegstand van winkels kunnen we kort zijn. We zitten net als de vorige jaren onder de landelijke gemiddelden en dat zegt veel over de aantrekkelijkheid van onze gemeente. We hopen dat dit doorzet en de cijfers nog beter worden.

### **Autoluw**

Er is op dit moment een discussie in de stad Schagen over het in werking zetten van het verkeersplan wat 2 jaar geleden door de raad is aangenomen. De discussie over autoluw en autovrij blijft komen. Het huidige beleid is gericht op autoluw en niet autovrij. Dat mag maar duidelijk zijn. We zeggen dit omdat we ervan overtuigd zijn dat gratis parkeren en voldoende parkeermogelijkheden belangrijke factoren zijn in de beslissing van de klant of ze wel of niet naar Schagen komt.

### **Openingstijden**

De discussie over de openingstijden gaat door. De koopavond blijft ter discussie staan en het ideaal om gelijke openingstijden te hanteren door alle winkels lijkt een onhaalbare omdat er zoveel verschillende belangen zijn.

Al met al blijft de detailhandel volop in beweging en maakt het een groot deel uit van onze samenleving.

## 2.2 OFS sector Industrie & Bedrijven



Sectorvoorzitter  
Sectorvicevoorzitter  
Sectorbestuursleden

Kees Mosch  
Piet Bakker  
Gustaaf Hoogland, Frank Snijder  
en Jos Berkhout



Kees Mosch -sectorvoorzitter  
[bedrijven@ondernemendschagen.nl](mailto:bedrijven@ondernemendschagen.nl)

Het sectorbestuur, bestaande uit vertegenwoordigers van de Industrie & Bedrijvengroep Schagen, Zakenclub 't Zand, Zakengroep Waarland en Bedrijvenvereniging Zuid-Zijpe, heeft in 2024 twee keer vergaderd. In deze bijeenkomsten is informatie uitgewisseld over actuele zaken, worden gemeenschappelijke belangen en raakvlakken besproken en deze worden eventueel samen opgepakt. Belangrijkste onderwerpen waren de netcongestie, energietransitie, bedrijventerreinen en infrastructuur. Ook zijn de mogelijkheden besproken om statushouders en andere mensen met afstand tot de arbeidsmarkt een passende baan aan te bieden.

### Netcongestie

De problematiek van een vol elektriciteitsnetwerk, met als gevolg netcongestie, zal waarschijnlijk nog een decennium voortduren. Daarom heeft de sector het initiatief op bedrijventerrein Oudevaart (Warmenhuizen) om een zogeheten 'energy hub' daar te realiseren met raad en daad ondersteund. Dit proces wordt begeleid door de gemeente en loopt door tot in 2025. Wellicht dat de bouw van het nieuwe midden-spanningsstation bij Sint Maartensbrug ook een positieve draai kan geven aan het oplossen van deze congestieproblematiek.

### Energietransitie

Mede als gevolg van netcongestie kende het traject van de energietransitie in 2024 een moeizaam verloop. Een aanjager kan het Duurzaamheidsloket voor ondernemers uit de Kop van Noord-Holland worden. Dit initiatief wordt vanuit het bestuur van de sector actief ondersteund en zal hopelijk in 2025 van start kunnen gaan.

### Infrastructuur en bereikbaarheid

Met betrekking tot infrastructuur en de bereikbaarheid van de gemeente Schagen én de Kop van Noord-Holland is het van belang dat de sector Industrie & Bedrijven en het bestuur van de OFS zich achter de bereikbaarheidsvisie van het Economisch Forum Holland boven Amsterdam uit januari 2024 hebben geschaard. Specifiek gaat deze visie in op een sterk verbeterde doorstroming van het verkeer rondom Alkmaar. Om dit te bereiken dienen de westelijke randweg, de N242, de N245 en de N504, inclusief ter hoogte van Koedijk een brug over het Noordhollandsch Kanaal, op te worden gewaardeerd naar vierbaanswegen. Daarnaast blijft de sector pleiten voor een extra vaste oeververbinding over het Noordhollandsch Kanaal ter hoogte van Burgerbrug en verbreding van de N9.

### Bedrijventerreinen

Met betrekking tot bedrijventerreinen is in 2024 een 'echte' start gemaakt met het inventariseren van mogelijke percelen waar in de toekomst een bedrijventerrein zou kunnen worden gerealiseerd. Naar verwachting zal in 2025 hierover een voorstel gaan volgen. Nieuwe werklocaties zijn zeer noodzakelijk omdat binnen onze gemeente niet of nauwelijks nog bedrijfgrond beschikbaar is.

### Woningbouw en huisvesting arbeidsmigranten

Andere relevante onderwerpen waren zoals al vele jaren het 'woningbouwdossier' en de huisvesting van arbeidsmigranten. Met betrekking tot woningbouw valt te melden dat diverse plannen het afgelopen jaar in gang zijn gezet en dat bouwprojecten ook in een afrondende fase zitten. De bouw van woningen is van groot belang om jongeren voor onze gemeente te behouden én om nieuwe medewerkers huisvesting aan te kunnen bieden. Het realiseren van het arbeidsmigrantenhotel op De Lus in Schagen is in die zin ook positief te noemen. De vraag naar woningen blijft ondanks de uitbreiding van het woningbestand hoog. Wij blijven er dan ook voor pleiten om stevig door te gaan met de ontwikkeling van nieuwe plannen, zoals Muggenburg Zuid, Schagen Oost en Warmenhuizen Dergmeerweg.

### Betrekken ondernemers

Het sectorbestuur vindt het erg belangrijk om ondernemers uit onze gemeente bij de OFS te betrekken. We hebben veel gezamenlijke belangen en daarom is het goed als de ondernemers elkaar ontmoeten, zoals bijvoorbeeld bij bijeenkomsten van de OFS of anders bij de lokale ondernemersverenigingen.

## 2.3 OFS sector Horeca



Sectorvoorzitter  
Sectorvicevoorzitter  
Input via

vacant  
vacant  
Koninklijke Horeca Nederland,  
afd. Schagen en Stichting  
Evenementen Schagen (SES)

*Onderstaande tekst is van Roy van der Weel, voorzitter KHN Schagen. Hij heeft enkele vergaderingen in 2024 bijgewoond.*

### Een jaar van uitdagingen en kansen

De horecasector in de gemeente Schagen heeft in 2024 opnieuw een dynamisch jaar doorgemaakt. De sector blijft een belangrijke motor voor de lokale economie, maar staat tegelijkertijd voor flinke uitdagingen. Stijgende kosten, personeelstekorten en veranderende consumentengedragingen dwingen ondernemers tot creatief en toekomstgericht ondernemerschap.

### Blijven ondernemen in een tijd van stijgende kosten

De financiële druk op horecaondernemers is dit jaar verder toegenomen. De stijgende inkooprijzen, verhoogde loonkosten door de verhoging van het minimumloon en aangescherpte arbeidswetgeving hebben een directe impact gehad op de bedrijfsvoering. Daarnaast blijft de energiemarkt grillig, wat zorgt voor onzekere vooruitzichten. Toch laten ondernemers zich niet uit het veld slaan en zoeken zij naar slimme oplossingen om kosten te beheersen zonder de gastvrijheid en kwaliteit in gevaar te brengen.

### De blijvende zoektocht naar personeel

Het tekort aan goed opgeleid en gemotiveerd horecapersoneel is ook in 2024 een van de grootste uitdagingen geweest. Veel ondernemers hebben creatieve wervingsstrategieën ingezet, zoals nauwere samenwerkingen met scholen, het aanbieden van flexibele contracten en verbeterde arbeidsvoorwaarden. Ondanks deze inspanningen blijft het vinden en behouden van personeel een structureel aandachtspunt. In sommige gevallen heeft dit geleid tot aangepaste openingstijden en een efficiëntere bedrijfsvoering.

### Een gastvrije en bruisende binnenstad

De herinrichting van de Markt en de Gedempte Gracht in Schagen is een belangrijk speerpunt voor de horecasector. Ondernemers zijn nauw betrokken bij de plannen en blijven zich inzetten voor een aantrekkelijke, gastvrije en toegankelijke binnenstad. Een sfeervolle openbare ruimte is niet alleen van belang voor de lokale horeca, maar draagt ook bij aan het algemene welzijn van inwoners en bezoekers.

### Evenementen en samenwerking met de gemeente

De horecasector ziet evenementen als een essentiële factor voor een levendige gemeente. De samenwerking met de gemeente op het gebied van evenementenvergunningen is in 2024 verder verbeterd, wat heeft geleid tot soepelere procedures. Toch blijven de stijgende kosten een punt van zorg. Organisatoren en horecaondernemers zoeken naar manieren om evenementen rendabel te houden, zonder de toegankelijkheid en beleving voor bezoekers te verminderen. De sector pleit voor een blijvende dialoog met de gemeente om evenementen te blijven stimuleren.

### Seizoensinvloeden en winterse gezelligheid

Het seizoen heeft een grote invloed op de horeca. Dit jaar was er een mooie samenwerking tussen de horeca en de tijdelijke ijsbaan op de Markt in Schagen, die zorgde voor extra levendigheid in de winterperiode. Winterse activiteiten zoals schaatsen en curling trokken extra bezoekers en zorgden voor een positieve dynamiek in de stad. Dit soort initiatieven laten zien hoe samenwerking tussen horeca, evenementen en de gemeente een grote meerwaarde kan hebben.

### Duurzaamheid als toekomstvisie

Duurzaamheid wordt steeds belangrijker binnen de sector. Steeds meer ondernemers zetten stappen op het gebied van energiebesparing, verminderen van voedselverspilling en gebruik van milieuvriendelijke verpakkingen. Hoewel er al flinke stappen zijn gezet, blijft duurzaamheid een thema waar de komende jaren nog veel winst te behalen valt.

### Vooruitblik op 2025

Ondanks de uitdagingen blijft de horecasector positief en ondernemend. Samenwerking tussen ondernemers, gemeente en andere betrokken partijen blijft essentieel om de gemeente Schagen aantrekkelijk en levendig te houden. De komende jaren blijven thema's zoals kostenbeheersing, personeelswerving, duurzaamheid en evenementen hoog op de agenda staan. Met innovatieve ideeën en een gezamenlijke inzet blijft de horecasector een onmisbare schakel in de gemeente Schagen.

## 2.4 OFS sector Agribusiness



**Sectorvoorzitter**  
**Sectorvicevoorzitter**  
**Sectorbestuursleden**

Nen Sneekes  
Jan Jaap Hoogland  
Jochem Droog, Irene Kramer en  
Niels Houtenbos



Nen Sneekes – sectorvoorzitter  
[agribusiness@ondernemenschagen.nl](mailto:agribusiness@ondernemenschagen.nl)

De sector heeft in 2024 wederom periodiek overleg gehad, samen met vaste partner LTO Noord afd. HLS. Er is gesproken over uiteenlopende onderwerpen waarbij we de belangen van onze sector in het oog hielden.

### **Agrarische belangen bij plannen Defensie**

De sector maakt zich zorgen over de opoffering van agrarische gronden. Deze gronden kunnen opgeofferd worden om 'nieuwe natuur' te creëren. Defensie heeft bepaalde natuurgebieden op het oog als geschikte oefenterreinen. Dit raakt de gehele sector.

### **Wateroverlast mei 2024**

Het programma van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK), wat na de overlast in juni 2021 in het leven is geroepen, functioneerde niet naar behoren. Dit bleek bij de heftige regenbuien in mei 2024. Wanneer niet tijdig wordt geacteerd bij hevige neerslag kunnen de vijzels de capaciteit moeilijk behappen. Het geautomatiseerde systeem speelt nog niet in op specifieke scenario's. Van belang is dat er korte lijnen komen tussen de ondernemers en HHNK, zodat de bereikbaarheid ook geoptimaliseerd wordt. De mensheid kan niet regelen dat er buiten kantoortijden geen heftige regenbuien vallen.

### **Zonnebloemdoolhof 2024**

Het doolhof is gerealiseerd door LTO Noord afd. HLS, OFS, KAVB en Land van Fluwel. Met het doolhof willen de betrokken partijen de agrarische activiteiten op een positieve manier onder de aandacht brengen. Het doel is om meer begrip voor de sector te krijgen, waardoor het draagvlak toeneemt.

### **Campagne 'Wij rijden hier met én voor u'**

Tijdens het verkeersexamen van 2024 was er op het fietstraject van de leerlingen een tractor van Loonbedrijf Sjef Houtenbos aanwezig. Dit om de kinderen te wijzen op het feit dat deze voertuigen veel in onze regio rijden en op het grote formaat van landbouwmachines. De kinderen hebben allemaal een rugtasje ontvangen, om aandacht te vragen voor de campagne. Het campagneteam ondersteunt het verkeersexamen. Het draagt bij aan de bewustwording, een verbetering van de verkeersveiligheid en het is ter bevordering van veilig gedrag langs de weg.

### **Waterstof**

Informatief onderzoek naar de mogelijke haalbaarheid van waterstof voor machines in de landbouw en GWW in toekomstig perspectief. Dit is gedaan n.a.v. regionale behoefte ter inventarisatie.

### **De bruggen in onze regio**

Het jaar 2024 was een jaar waarin veel over "bruggen" is gesproken. Met name de renovatie van de Kooybrug en het onderhoud en de aanpassingen aan de vlotbruggen. Wij hebben als belanghebbende deelgenomen aan de stakeholdersbijeenkomsten van o.a. de Provincie en Rijkswaterstaat. OFS sector Agribusiness heeft input gegeven over bepaalde zaken, bijvoorbeeld de planning, hinderbeperking voor bedrijven, omleidingsroutes etc.. Ondanks goed vooroverleg moet de sector constateren dat er meer verkeershindernissen zijn ontstaan door uitvoeringsperiodes van andere regionale wegwerkzaamheden, wat zich uitte in opstoppen en veel omleidingsroutes. Wat de sector betreft is er dus nog werk aan de winkel. Wegwerkzaamheden moeten nog beter op elkaar afgestemd worden d.m.v. tijdig overleg met de uitvoerders.

### **Natuuroverleg**

Er heeft periodiek overleg plaatsgevonden, o.a. met de gemeente Schagen, natuurorganisaties, LTO en KAVB. Het doel is om in een vroeg stadium ontwikkelingen te bespreken en kennis uit te wisselen omtrent het thema natuur.

### **Intolerantie en onbegrip van derden bij het uitvoeren van landbouw-, grond- en transportwerkzaamheden**

De sector maakt zich zorgen over de reacties van autobestuurders, fietsers en bijvoorbeeld omwonenden, bij het uitvoeren van werkzaamheden zowel op als langs de wegen. De intolerantie uit zich in scheldpartijen, obscene gebaren, ongenueanceerde meningen en bijvoorbeeld onbegrip. Agrarische activiteiten zorgen ervoor dat voedsel

beschikbaar is voor de consument. Om dit voor elkaar te krijgen moet er gewerkt worden op de percelen en vinden er in ons gebied verkeersbewegingen plaats van landbouw- en transportvoertuigen. De sector streeft ernaar de hinder zoveel mogelijk te beperken. Is de agrarische sector vergeten om het belang van het werk wat gedaan wordt duidelijk te maken naar de burger? De sector wil zich blijven inzetten voor meer verbinding tussen “boer” en “burger”. Laten we samen zorgen voor een veilige, leefbare en werkbare omgeving op de weg, langs de kant en op het land.

## 2.5 OFS sector Recreatie & Toerisme



**Sectorvoorzitter**  
**Sectorvicevoorzitter**  
**Sectorbestuursleden**

Kees de Wit  
Thomas v. d. Ploeg  
Nico Verduin, Matty Dekker, Niek  
Hietberg en Rets Terstall



**Kees de Wit – sectorvoorzitter**  
[recreatie@ondernemendschagen.nl](mailto:recreatie@ondernemendschagen.nl)

Voor de belangenbehartiging was het een bewogen jaar. We hebben een aantal grote dossiers op ons bordje.

### Golden Ticket

In 2024 konden 50 vakantieboekers meedingen naar gratis entreebewijzen bij een 12-tal dagrecreatiebedrijven. Als ze hun boeking naar ons stuurden deden ze automatisch mee, zonder extra kosten. OFS Recreatie & Toerisme had prijsafspraken gemaakt en aan het einde van het jaar betaalden wij de entreekosten. Een leuke actie en je geeft iets 'gratis' weg aan onze toeristen!

### Kunstwerk Sint Maartenszee

Wij hebben in 2020 € 10.000,- beschikbaar gesteld voor het maken van een kunstwerk. Het was in de periode dat Sint Maartenszee vanuit de gemeente extra aandacht kreeg. De locatie is inmiddels bekend: aan de zuidkant van Sint Maartenszee. De realisatie zou in 2024 plaatsvinden, inmiddels is dit verschoven naar 2025. Hij komt wel, maar het duurt even.

### Toeristisch Investeringsfonds

Wij willen meer grip hebben op de investeringen, gezien vanuit toeristisch oogpunt. Vanuit de politieke partijen is hier unaniem overeenstemming over.

Dan komt het dossier in de ambtelijke organisatie en wordt het op de LTP (Lange Termijn Planning) geplaatst. De gemeente heeft aangegeven er pas in 2026 aan te beginnen. Dat was voor de sector niet acceptabel. Wij willen in 2025 starten! Hierover zijn met de gemeente diverse gesprekken geweest en uiteindelijk via een procesnotitie is er een doorbraak gekomen: er komt voor 2025 een overgangsregeling zijnde € 0,10 per overnachting i.p.v. € 0,04. We kunnen dus een start maken met een beginkapitaal van € 150.000,-. De financiering hiervan komt voor 50% uit Toeristenbelasting en 50% uit Forensenbelasting.

### Strand en Land app

Half mei 2024 was de app operationeel en er zijn ruim 5.000 downloads geweest. Ruim 1.100 activiteiten, alle horecagelegenheden, heel veel info uit het gebied, top-10 van activiteiten en dat op eigen kracht. Een betaalde kracht hield de app het hele jaar nauwgezet bij. Wij waren absoluut up-to-date met onze eigen database. Zelfs AI heeft zijn intrede gedaan in de app.

### Kustbus

De Kustbus is ook in 2024 weer gaan rijden. Connexxion wilde niet dat hij Huisduinen aandeed, omdat zij een overeenkomst hadden met de provincie vanaf het station Den Helder en Huisduinen. Dat was ons niet bekend. Met de steun van de wethouders en recreatievertegenwoordigers uit de gemeenten Schagen en Den Helder zijn wij de strijd aangegaan met de provincie. Veel gesprekken en telefoontjes hebben er uiteindelijk toe geleid dat er een compromis is gevonden: halverwege Huisduinen mag de Kustbus stoppen. Beter iets dan niets. Het was weer een succes, mede door de aangepaste dienstregeling.

### Toeristenbelasting

Ieder jaar weer de discussie. Voorstel was dat ieder jaar het tarief met € 0,25 wordt verhoogd. Wordt iedere nacht afgedragen aan de gemeente? Hoe is de controle? Dat was de discussie in de politiek. Er zijn stevige woorden vanuit de politiek geuit richting de sector. Uiteindelijk wordt in 2025 het tarief met € 0,25 verhoogd

(€ 2,25). Voor toeristisch kamperen wordt het tarief € 2,06. Dit is zonder ons besloten. Hoezo neem je de sector serieus in dit dossier?

### **Overleg met de gemeente**

De sector heeft ambtelijk prima contact met de gemeente. Het contact met de wethouder is al sinds 2022 minimaal. Het is jammer dat de wethouder zelf weinig contact zoekt met ons sectorbestuur. We hadden graag gezien dat hij een actieve rol speelt voor recreatie en toerisme. In onze ogen een gemiste kans.

### **Databank met foto's**

Wij hebben opdracht gegeven om foto's te maken van het gebied. Al deze foto's hebben wij, rechtenvrij, in een databank gezet op onze website [www.strandenland.nl](http://www.strandenland.nl). Iedereen kan een foto gratis downloaden voor eigen gebruik.

### **Regio promotie**

Wij staan open voor gesprekken om de regio op de kaart te zetten. Daarvoor zijn diverse constructieve gesprekken gevoerd o.a. voor de toeristische visie Noordkop. Belangrijk om op deze manier een goede onderlinge afstemming te hebben, mede door [www.visitkopvanholland.nl](http://www.visitkopvanholland.nl).

### **Overige dossiers**

Het Informatiemagazine 2024 is weer uitgekomen. Het is ieder jaar weer een enorme klus om alle data te verkrijgen en actueel te houden, maar het lukt altijd weer. Defensie zoekt oefenlocaties in ons gebied, campers in Petten, petitie btw-verhoging, uitgifte passen voor mindervaliden om op het strand te komen, deze onderwerpen blijven een probleem.

### **Besteding € 0,04**

Jaarlijks ontvangt de sector € 60.000,- op basis van 1,5 miljoen overnachtingen. Deze gelden heeft de sector besteed aan Informatiemagazine 2024, Kustbus, digitale media, promotie, introductie en bijhouden database, Strand en Land app, Vliegerfeest Callantsoog, Winterplein Callantsoog, flyer Petten/Callantsoog, Golden Ticket actie en advies toeristisch investeringsfonds. Goed dat wij deze gelden zelf kunnen besteden, zonder afhankelijk te zijn van derden.

### **Conclusie**

Achter de schermen is er veel overleg en wij gaan altijd van het standpunt uit: Resultaat is wat telt. In sommige dossiers loop je echt tegen een muur aan, maar het algemene beeld is dat wij, met ons 6-koppige bestuur, echt de belangen van de toeristische sector willen blijven behartigen. Daar doen wij het voor!

namens het bestuur van de Ondernemers Federatie Schagen (OFS)  
Schagen, mei 2025

Hans Bouterse, voorzitter

Kees de Wit, secretaris

Nen Sneekes, penningmeester